

INST FED.DE SAO PAULO/CAMPUS GUARULHOS - SP

Mapa de Gerenciamento de Riscos 19/2026

1. Informações Básicas

Número do Mapa de Gerenciamento de Riscos

19/2026

Responsável pela Edição

RAFAEL GUIDONI

Data de Criação

14/07/2026 17:30

Status do Mapa de Gerenciamento de Riscos

Concluído (Planejamento)

Objeto do Mapa de Riscos

Contratação de empresa para execução de serviço de transporte de passageiros, através da locação de veículo com motorista.

2. Histórico de Revisões

Nenhuma Revisão encontrada.

3. Riscos Identificados

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-01	Não apresentação de orçamento por parte dos fornecedores	Os parâmetros da contratação serem considerados inviáveis para todas as empresas contatadas.	Seleção do Fornecedor	Administração	Extremo	

Impactos

1 Impossibilidade da execução do projeto.

Ações Preventivas

P-01 Elaborar proposta com condições que sejam viáveis para as empresas contatadas, considerando fatores como preço médio de mercado e prazos adequados. Responsáveis: RAFAEL GUIDONI, EDUARDO DANTAS LEITE

Ações de Contingência

C-01 Elaborar novo processo de compra com parâmetros que permitam a execução do serviço de forma que seja viável para as empresas contatadas. Responsáveis: RAFAEL GUIDONI, EDUARDO DANTAS LEITE, RAPHAEL RODRIGUES SAITO LAGE

C-02 Cancelar a execução do projeto. Responsáveis: RAFAEL GUIDONI, EDUARDO DANTAS LEITE

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-02	Contratação de empresa incapaz de executar o serviço	Contratação de empresa inabilitada para a prestação do serviço.	Seleção do Fornecedor	Administração	Médio	

Impactos

1 Atraso na execução do projeto.

2 Impossibilidade da execução do projeto.

Ações Preventivas

P-01 Realização de consulta dos documentos de habilitação financeira e avaliação da qualificação técnica da empresa, por parte do agente de contratação. Responsável: EDUARDO DANTAS LEITE

P-02 Buscar orçamentos de empresas com histórico na execução de serviços com características semelhantes. Responsáveis: RAFAEL GUIDONI, EDUARDO DANTAS LEITE

Ações de Contingência

C-01 Aderir à proposta de orçamento subsequente, avaliando disponibilidade financeira e temporal. Responsáveis: RAFAEL GUIDONI, EDUARDO DANTAS LEITE

C-02 Cancelar a execução do projeto, para evitar desperdício de recursos públicos. Responsáveis: RAFAEL GUIDONI, EDUARDO DANTAS LEITE

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-03	Não execução ou execução parcial do contrato	Falha na entrega do serviço contratado ou atendimento parcial à quantidade de passageiros combinada.	Gestão de Contrato	Contratada	Médio	

Impactos

1 Impossibilidade da execução do projeto.

Ações Preventivas

P-01 Buscar empresas com histórico positivo na execução de serviços deste tipo. Responsáveis: RAFAEL GUIDONI, EDUARDO

Ações de Contingência		
C-01	Cancelamento da execução do projeto.	Responsável: RAFAEL GUIDONI
C-02	Aplicação das sanções administrativas cabíveis.	Responsável: EDUARDO DANTAS LEITE

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-04	Problemas relacionados à execução do serviço	Problemas que podem ocorrer durante a realização do transporte, como acidentes de trânsito ou falhas no funcionamento do veículo utilizado.	Gestão de Contrato	Contratada	Médio	

Impactos	
1	Transtornos durante a execução do projeto.

Ações Preventivas	
P-01	Buscar empresas com histórico positivo na execução de serviços deste tipo.
Responsáveis: RAFAEL GUIDONI, EDUARDO DANTAS LEITE, PAULO CESAR GUARDIOLA	

Ações de Contingência		
C-01	Realizar a apuração dos fatos ocorridos.	Responsáveis: RAFAEL GUIDONI, EDUARDO DANTAS LEITE, PAULO CESAR GUARDIOLA, RAPHAEL RODRIGUES SAITO LAGE
C-02	Aplicar as sanções administrativas, caso sejam cabíveis.	Responsável: EDUARDO DANTAS LEITE

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-05	Excesso de dimensionamento	A quantidade de estudantes participantes do projeto ser muito menor que a oferta realizada.	Planejamento	Administração	Baixo	

Impactos	
1	Baixo aproveitamento do serviço.

Ações Preventivas	
P-01	Realizar a captação de estudantes, através de comunicação direta.
Responsável: RAFAEL GUIDONI	

Ações de Contingência		
C-01	Reduzir o tamanho da oferta em eventuais edições futuras.	Responsável: RAFAEL GUIDONI
C-02	Não realizar ofertas futuras caso a quantidade de participantes seja menor a vinte por cento da oferta realizada.	Responsável: RAFAEL GUIDONI

4. Acompanhamento das Ações de Tratamento de Riscos

Nenhum acompanhamento incluído.

5. Responsáveis / Assinantes

Equipe de Planejamento

RAFAEL GUIDONI

Membro da comissão de contratação

EDUARDO DANTAS LEITE

Agente de contratação

PAULO CESAR GUARDIOLA

Membro da comissão de contratação

RAPHAEL RODRIGUES SAITO LAGE

Membro da comissão de contratação

Seleção de fornecedor

RAFAEL GUIDONI

Membro da comissão de contratação

EDUARDO DANTAS LEITE

Agente de contratação

PAULO CESAR GUARDIOLA

Membro da comissão de contratação

RAPHAEL RODRIGUES SAITO LAGE

Membro da comissão de contratação

Gestão de Contrato

RAFAEL GUIDONI

Membro da comissão de contratação

EDUARDO DANTAS LEITE

Agente de contratação

PAULO CESAR GUARDIOLA

Membro da comissão de contratação

RAPHAEL RODRIGUES SAITO LAGE

